

*Друштво са ограниченом одговорношћу за изградњу и одржавање  
дистрибутивне гасоводне мреже „РЕСАВА - ГАС“, Свилајнац*

**ПЛАН РАЗВОЈА  
ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА  
„РЕСАВА - ГАС“**

**ЗА ПЕРИОД ОД 2022. ДО 2026. ГОДИНЕ**

*Свилајнац, фебруар 2022. године*

# САДРЖАЈ

МИСИЈА .....	3
ВИЗИЈА.....	3
1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА .....	3
1.1. Историјат, статус предузећа и правна форма.....	3
1.2. Делатности од општег интереса поверене јавном комуналном предузећу .....	3
2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ .....	3
3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ДИСТРИБУЦИЈЕ ГАСА У ПЕРИОДУ 2020 - 2026 .....	4
3.1. ДОСТИГНУТИ НИВО РАЗВОЈА.....	4
3.1.1. Преузете и испоручене количине природног гаса крз дистрибутивни систем у предходне три године .....	5
3.2. ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ СТАЊА И РАЗВОЈА ДЕЛАТНОСТИ „РЕСАВА - ГАС“ д.о.о.....	5
4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА.....	6
4.1. ФИЗИЧКИ ОБИМ И ПРАВЦИ УНАПРЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА УСЛУГА.....	6
4.2. ФИЗИЧКИ ОБИМ ТАБЕЛАРНО 2022 - 2026.....	6
4.3. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА .....	7
5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ.....	7
5.1. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА .....	7
6. ПОЛИТИКА ЦЕНА .....	7
6.1. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА .....	7
6.2. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ .....	8
7. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	8
8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА .....	9
8.1. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА .....	9
9. ОСНОВНИ ПРЕДУСЛОВИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПЛАНА.....	9

## **МИСИЈА**

Обезбеђивање услова за уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање услуга дистрибуције природним гасом грађанима општине Свилајнац с посебним освртом на заштиту животне средине и сталну бригу о задовољству корисника наших услуга.

## **ВИЗИЈА**

Савремено, технички и технолошки опремљено, предузеће које је развило иновативне и сигурне начине за пружање услуга дистрибуције природног гаса, које примењује најбоље примере светске праксе у области заштите животне средине и одрживог развоја и које је, због тога, препознато као модел за функционисање предузећа за дистрибуцију природног гаса у региону.

### **1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА**

#### **1.1. Историјат, статус предузећа и правна форма**

„Ресава - гас“ д.о.о. основано је 06. јула 2006. године од стране Скупштине општине Свилајнац у власништву 4 процената и „Ресаве гас“ д.о.о., Свилајнац у власништву 96 процената, са седиштем у Свилајнцу, улица Хајдук Вељкова број 23.

#### **1.2. Делатности од општег интереса поверене јавном комуналном предузећу**

Предузеће је организовано као предузеће у циљу остваривања комуналних делатности као делатности од општег интереса, на територији општине Свилајнац и пружења комуналних услуга од значаја за остваривање животних потреба физичких и правних лица у области:

- Дистрибуција природног гаса;
- Јавно снабдевање природним гасом;
- Снабдевање природним гасом;

### **2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ**

Основни закони и подзаконска акта која уређују пословање предузећа су:

- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/2011 и 104/2016)
- Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015 и 44/2018)
- Закон о раду („Сл. гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/17 - Одлука УС и 113/2017)
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл. гласник РС“, бр. 119/2012, 68/2015 и 113/2017)
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 27/2014)
- Закон о енергетици („Сл. гласник РС“, бр. 145/2014)
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл. гласник РС“ 101/2005, 91/2015 и 113/2017)

- Оснивачки акт „РЕСАВА ГАС“ д.о.о., Свилајнац број 2501/06 од 06. јула 2006. године
- Други законски и подзаконски акти којима се уређују комуналне делатности
- Други општи акти предузећа и Одлуке Скупштине општине Свилајнац којима је уређено обављање комуналних делатности од стране „РЕСАВА ГАС“ д.о.о.

### **3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ДИСТРИБУЦИЈЕ ГАСА У ПЕРИОДУ 2020 - 2026**

Основне функције „РЕСАВА ГАС“ д.о.о., Свилајнац у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање потреба становништва и других корисника природног гаса на територији општине Свилајнац. У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју дистрибутивне гасне мреже, у правцу:

- повећања степена доступности природног гаса,
- веће поузданости и стабилности код дистрибуције природног гаса,
- бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

#### **3.1. ДОСТИГНУТИ НИВО РАЗВОЈА**

Дистрибутер гаса на територији општине Свилајнац је „РЕСАВА - ГАС“ д.о.о. Дистрибутивном гасном мрежом (ДГМ) су покривени већи делови насељеног места и индустријски део Свилајнца, док остала насеља нису покривена. Дистрибутивна гасна мрежа је дугачка око 63.829km. ДГМ је урађена од ПЕ цеви и стара је у просеку око 9 година. Квалитет ДГМ је задовољавајући и нема већих проблема са њеним одржавањем. Вентили ДГМ су у функцији али им је због старости неопходан генерални ремонт или замена. Урађено је око 549 доводних и прикључних гасовода до крајњих потрошача, од чега је активно 486.

Кућни мерно регулациони сетови (КМРС) су у просеку старости око 3 година.

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о., Свилајнац одржава и баждари КМРС у складу са законским прописима, сваких пет година и врши преглед унутрашњих гасних инсталација (УГИ) сваке године.

На територији општине Свилајнац не постоје регистроване фирме за пројектовање и извођење УГИ, као ни фирме за сервисирање и одржавање гасних трошила. Ово поскупљује и отежава изградњу и коришћење УГИ и гасних трошила.

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о., Свилајнац има лиценцу за обављање енергетске делатности „Дистрибуција и управљање дистрибутивним системом за природни гас“ на територији општине Свилајнац. Ова делатност подразумева транспорт природног гаса од улаза у дистрибутивни систем до крајних корисника, изградњу и одржавање дистрибутивног система и контролу и надзор УГИ.

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о., Свилајнац такође има и лиценцу за обављање енергетске делатности „Јавно снабдевање корисника природног гаса“ на територији општине Свилајнац. Ова делатност подразумева продају природног гаса малим потрошачима на територији општине Свилајнца. Ову групу потрошача штити држава регулисаним ценама.

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о., Свилајнац такође има и лиценцу за обављање енергетске делатности „Снабдевање корисника природног гаса“ на територији општине Свилајнац, ова делатност подразумева продају природног гаса правним лицима чија је укупна потрошња у току године већа од 100.000,00 m<sup>3</sup>.

Тренутно на ДГМ Свилајнац има укупно активних 486 корисника.

### 3.1.1. Преузете и испоручене количине природног гаса кроз дистрибутивни систем у предходне три године

КОЛИЧИНЕ	2018	2019	2020	2021	2022 процена
Преузимање у ДС са ДС СРБИЈАГАС	2.373.961	1.545.605	1.528.806	2.211.699	2.310.000
Испорука са ДС притисак $p < 6\text{bar}$	2.360.309	1.523.894	1.539.229	2.203.430	2.310.000
Мала потрошња	501.397	518.908	601.388	767.145	850.000
Мала потрошња - домаћинства	439.508	461.218	538.750	682.865	750.000
Мала потрошња - остали	61.889	57.690	62.638	84.280	100.000
Ванвршна потрошња К1	126.279	125.286	0	100.484	110.000
Равномерна потрошња К1	1.554.060	623.189	189.575	998.359	1.000.000
Неравномерна потрошња К1	178.573	256.511	748.266	337.442	350.000
Количине за прво пуњење нове мреже					
Истицање					
фактурисано истицање	630	11.113	1.328	1.312	1.500
нефактурисано истицање	/	/		/	
Губитак ПГ без истицања - технички ( $\text{m}^3$ )	13.022	10.598	-18.481	6.957	- 7.000
стопа техничких губитака (%)	0,55	0,69	-1.21	0.31	-0,9

### 3.2. ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ СТАЊА И РАЗВОЈА ДЕЛАТНОСТИ „РЕСАВА - ГАС“ д.о.о.

Број	Делатност/индикатор	Ј.М.	2022	2023	2024	2025	2026
1	Процент губитака на дистрибутивној мрежи	%	0,4	0,38	0,2	0,15	0,1
2	Број укупно изграђених прикључака ДГМ	КОМ	599	651	715	780	850
3	Број активних прикључака на ДГМ годишње	КОМ	534	591	654	720	790
4	Количина дистрибуираног природног гаса годишње	$10^6 \text{m}^3$	2,31	2,5	3	3,3	3,5

## 4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

### 4.1. ФИЗИЧКИ ОБИМ И ПРАВЦИ УНАПРЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА УСЛУГА

Тенденција у општини Свилајнац је смањење броја становника и у складу са тим је реално очекивати и смањење броја корисника гаса, нарочито што је значајан одлив млађег становништва. Са друге стране са порастом стандарда је реално очекивати већу процентуалну потрошњу гаса за грејање као чистог и конфорног начина грејања. Наша процена је да ће потрошња гаса у домаћинствима стагнирати или имати благи пораст до 5% у периоду од наредних 10 година.

Раст привредних активности је очекиван у малим процентима али је немогуће прогнозирати тенденцију потрошње гаса у овом сегменту. Активирање било којих од већ прикључених потрошача може да доведе до наглог раста потрошње. Ту првенствено мислимо на:

- У плану је изградња Индустијске зоне која ће сигурно имати потреба за природним гасом
- исто тако се планира проширење гасне мреже за потребе снабдевања гасом индивидуалних стамбених објеката

Основни правци рада у циљу повећања квалитета услуга су:

- Повећање квалитета мерења и поузданости дистрибутивне гасне мреже,
- Организовање сервисне службе за гасна трошила,
- Организовање услуге пројектовања и изградње УГИ

### 4.2. ФИЗИЧКИ ОБИМ ТАБЕЛАРНО 2022 - 2026

Рб.	Делатност	Ј.М.	План 2022.	План 2023.
4.2.8.1	Гас дистрибуција Количина	m <sup>3</sup>	2.310.000	2.500.000
4.2.8.2	Гас дистрибуција Накнада за место испоруке	ком	599	651
4.2.8.3	Гас дистрибуција капацитет	m <sup>3</sup> /дан/ год	17.450	18.886

Рб.	Делатност	Ј.М.	План 2024.	План 2025.	План 2026.
4.2.8.1	Гас дистрибуција Количина	m <sup>3</sup>	3.000.000	3.300.000	3.500.000
4.2.8.2	Гас дистрибуција Накнада за место испоруке	ком	715	780	850
4.2.8.3	Гас дистрибуција капацитет	m <sup>3</sup> /дан/ год	22.664	24.930	26.411

### **4.3. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА**

У циљу побољшања квалитета услуге потребно је да се оспособимо за пружање комплетне услуге садашњим и будућим корисницима гаса у свим сегментима који су значајни за безбедно, конфорно и економично коришћење гаса.

Потребно је почети примену напреднијих система мерења потрошње гаса, што подразумева даљинско читавање код већине потрошача и континуално праћење потрошње код већих потрошача, ови системи би омогућили реалније сагледавање потреба потрошача а самим тим, кроз повећање прецизности дефинисања потреба за гасом, смањење трошкова закупа транспортних и дистрибутивних капацитета. Технологија и организација рада морају пратити све промене које се дешавају у овој области а нарочито промене у развоју информационих система и комуникација.

Потребно је обезбедити свакодневну комуникацију са корисницима и омогућити им да 24h дневно могу добити потребне информације и помоћ у решавању проблема који настају приликом коришћења гаса. Обрада свих података мора бити максимално аутоматизована са циљем да подаци о стању дистрибутивног система буду увек ажурни, како би интервенције биле благовремене и квалитетне.

Уважавајући чињеницу да је наша дистрибуција мала, те имамо мали обим послова а пошто нам је циљ покривање свих потреба код корисника гасних инсталација потребно је да радници буду кадровски оспособљени за обављање више врста послова из домена: пројектовања и изградње УГИ, контроле и одржавања ДГМ и УГИ, сервисирање гасних трошила.

Организација мора бити флексибилна да би омогућила свакодневно формирања тимова према тренутној ситуацији и указаним потребама.

## **5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ**

### **5.1. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА**

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о. тренутно у гасној делатности има 10 запослених радника:

- Три за управљање системом за дистрибуцију гаса
- Три за послове руковања системом
- Три за послове одржавања система
- Један за обраду података и књиговодствене евиденције.

Овај број запослених је довољан, обзиром на број корисника. Кадровска структура је задовољавајућа. За овај дистрибутивни систем број радника за руковање и одржавање је сасвим довољан, а њихови кадровски потенцијали су потпуни за рад и на другим пословима везаним за гасне делатности.

Да би смо задовољили потребе корисника и створили услове за несметани рад у складу са законским прописима кадровска структура треба да буде следећа:

- Лиценца за послове руковања системом за дистрибуцију гаса
- Лиценца за послове одржавања система за дистрибуцију гаса

## **6. ПОЛИТИКА ЦЕНА**

### **6.1. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА**

Цене приступа дистрибутивном систему природног гаса су одређене методологијом.

## 6.2. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

Цене у овом период су планиране са циљем да повећање покрије планиране трошкове развоја и инвестиционог одржавања свих делатности „РЕСАВА - ГАС“ д.о.о.

Рб.	Делатност	Ј.М.	План 2022.	План 2023.
6.2.1	<b>ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА</b>			
6.2.1.1	Гас дистрибуција Количина	дин/м <sup>3</sup>	81.727.800	88.450.000
6.2.1.2	Гас дистрибуција Накнада за место испоруке	дин/ год	1.149.000	1.250.000
6.2.1.3	Гас дистрибуција капацитет	дин/ год	3.104.669	3.360.050

Рб.	Делатност	Ј.М.	План 2024.	План 2025.	План 2026.
6.2.1	<b>ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА</b>				
6.2.1.1	Гас дистрибуција Количина	м <sup>3</sup>	106.104.000	116.754.000	123.830.000
6.2.1.2	Гас дистрибуција Накнада за место испоруке	ком	1.375.000	1.500.000	1.640.000
6.2.1.3	Гас дистрибуција капацитет	м <sup>3</sup> /дан/ год	4.030.700	4.440.000	4.705.000

## 7. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Број	Пројекат	Период	Износ динара	Извор финансирања	Индикатор
7.1	<b>ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА</b>				
7.1.1	Ремонт и по потреби замена вентила на ДГМ	2020 - 2024	1.000.000	Сопствена средства	
7.1.2	Замена дотрајалих КМРС новим уз увођење услова за даљинско читавање и континуално праћење потрошње код 5% потрошача	2020 - 2024	2.500.000	Сопствена средства	Замењене КМРС
7.1.3	Модернизација КМРС системом за тренутно даљинско читавање	2020 - 2026	5.000.000	Сопствена средства	
7.1.4	Набавка уличног детектора за гас	2020 - 2024	1.400.000	Сопствена средства	



## 8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

### 8.1. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА

Постојећи број радника задовољава све потребе планираних активности.

## 9. ОСНОВНИ ПРЕДУСЛОВИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПЛАНА

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о., са мање или више успеха обавља текуће послове без могућности квалитетног одржавања инсталација и опреме. Да би се квалитет услуга подигао на виши ниво у складу са потребама и захтевима корисника, да би смо имали боље и квалитетније снабдевање гасом потребна су нова, још већа средства која „РЕСАВА - ГАС“ д.о.о. не може обезбедити из сопствених средстава. Да би се дугорочни план реализовао неопходно је:

- Да се цене дистрибуције и јавног снабдевања природним гасом подигну на ниво који ће омогућити одрживи развој

Ово је предуслов без којег је реализација плана немогућа.

Основ за израду плана пословне стратегије и развоја су биле **стварне потребе потрошача** и претпоставка да ће „РЕСАВА - ГАС“ д.о.о. у целом планском периоду наставити да обавља делатност дистрибуције гаса, јавног снабдевања гасом и снабдевање природним гасом. С обзиром на релативно дуг период који је обухваћен планом није немогуће да, сходно позитивним законским прописима који регулишу област комуналних делатности, дође до промене стратешких праваца, метода и циљева развоја и усклађивања планова и стратегија а све у складу са захтевима грађана за континуалним и квалитетним обезбеђивањем комуналних услуга на територији целе општине Свилајнац.

Директор Јелена Марковић

„РЕСАВА - ГАС“ д.о.о., Свилајнац